



董事会报告 — 2017 年 3 月研讨会

2017 年 3 月

覆盖时期: 2017 年 1 月 7 日 — 2017 年 2 月 24 日

ICANN 组织高管团队报告

目录

首席执行官	3
组织人员	9
组织财务部	13
法务部和董事会运营部.....	14
全球域名分部 (GDD).....	15
合同合规部和保护部.....	16
运营部	17
人力资源部	19
信息技术部 (IT)	20
首席技术官办公室 (CTO)	21
全球利益相关方合作 (GSE).....	23
发展和公共责任部 (DPRD).....	23
传播部和语言服务部.....	25
政策制定支持部.....	26
政府和 IGO 合作.....	29
多利益相关方战略和战略计划 (MSSI)	32

呈交董事会的 ICANN 组织报告

首席执行官办公室

总裁兼首席执行官马跃然

主要活动和重要事件

在本时期的大部分时间，我与高管团队展开了密切合作，为二月份在洛杉矶召开的董事会研讨会提供支持。我还多次与 SO/AC 领导人召开了电话会议，探讨 ICANN 组织如何能够继续支持其各个社群。最后，我与高管团队成员也多次会面，讨论其拟定的 2018 财年预算。

活动概述

1 月 23 日，我到访肯尼亚内罗毕，参加了 GAC 代表的研讨会，在其“开放论坛”会议期间进行了闭幕致辞。该活动结束后，我于 1 月 25 日访问了位于埃塞俄比亚的斯亚贝巴的非洲联盟。在那里，我会见了非洲联盟委员会委员伊尔哈姆·伊布拉西姆 (Elham Ibrahim) 和莫科塔尔·耶达利 (Moctar Yedaly) 以及联合国非洲经济委员会代理执行秘书阿布达拉·汉姆多克 (Abdalla Hamdok)，并与埃塞俄比亚文生成专家组召开了会议。这两次行程都促进了 ICANN 组织的非洲合作战略。

这些会议之后，高管团队和我转移了注意力，努力为 2 月 1 日至 3 日在洛杉矶举行的董事会研讨会提供支持。

虽然我无法出席在冰岛雷克雅未克举行的非商业利益相关方团体 (NCSG) 闭会期间会议，但我远程发表了一些评论并回答了来自现场的问题。2 月 22 日，我将参加在旧金山召开的信息传递、恶意软件和移动反滥用工作组 (M3AAWG) 会议，发表主题演讲。最后，我将在 2 月 26 日飞往巴西巴塞罗那参加世界移动通信大会 (MWC)，出席一系列双边会议并会见区域社群成员。M3AAWG 和 MWC 都是接触技术和商业社群及政府的绝佳机会，可与他们交流 ICANN 的愿景以及在其生态系统中的角色。

作为 ICANN 组织对 IANA 职能的合同义务的一部分，我与客户常任委员会主席召开了一次电话会议。

在本时期内，我还会见了支持组织和咨询委员会 (SO/AC) 的社群领导人，以讨论他们对未来一年的想法和担忧、ICANN 组织如何能够更好地支持其社群以及他们当前所从事的工作。我会在 ICANN 会议休会期间定期与所有社群领导人交谈。

最后，我还与 ICANN 高管团队的每位成员召开了单独会议，审核他们拟定的 2018 财年预算，并讨论其战略计划和该年的目标。

首要问题和缓解措施

我会继续专注于加强组织对社群的透明度和问责制，并简化 ICANN 的核心职能，从而提高我们的运营效率。我与 SO/AC 领导人召开的会议旨在加强 ICANN 组织作为他们工作的支持机构的角色。

董事会研讨会的未决事务和获批决议

日期：2017年2月1日至3日

会议：董事会研讨会，加州圣莫尼卡市

未决事务

- **WS2 问责制：最新情况/董事会立场：**
 - ICANN 组织提出对人权框架问题进行独立审核的拟定途径并处理相关的资源分配问题。
 - ICANN 组织制作条款清单说明董事会的立场（如同先前为 WS1 所做的一样），以便董事会进行审核并发表评论，然后董事会联络人可以将其提交给加强 ICANN 问责制跨社群工作组。
- **流程框架和僵局解决流程：**工作人员考虑讨论期间提出的不同想法，并向董事会提交计划。
 - 针对该主题进行考虑并反馈给董事会的想法：
 - 确定这是政策问题还是实施问题。
 - 如果是政策问题，交给提出该政策的组织。
 - 如果是实施问题，遵循以下步骤：
 - 找出是否存在需要解决的差距。如果存在差距，交给提供原始政策的利益相关方并要求解决这些差距。
 - 要想董事会参与，需要有触发因素。
 - （来自跃然）流程应该是：ICANN 组织不直接交给社群，而是应该先通过董事会，董事会再通过社群进行审查。
- **详尽 WHOIS：**请求 ICANN 组织考虑让董事会接受邀请参加欧洲委员会组织的有关 WHOIS 和隐私的大会。
- **首席执行官报告问答：**
 - 尝试更明确地改善问题和挑战，使总体报告更加一致，所有这些都应该提高报告的可用性并更好地促进董事会的监督。
 - 基于这份最新报告向 ICANN 组织提出的问题：
 - 董事会有兴趣了解初级员工如何看待组织中的职位晋升。
 - 关于合作，董事会想要了解有多少合作是受差距分析驱动的，有多少是由新出现的机会和需求驱动的。
 - 董事会有兴趣就有关审核小组参与的补偿政策获得更多信息/进行更多沟通，以便了解该补偿政策是否会妨碍参与。
 - 董事会认为考虑让社群参与审核小组很重要：社群考虑方式与董事会思考方式之间相互矛盾的方面。参与率低，且出现重复参与的现象：这可能需要在社群层面上得到解决。
- **ICANN 国际办公室战略决策：**反馈包括：
 - 董事会同意以区域办公室模型为中心。
 - ICANN 组织应调整两个区域和区域内的办公室位置，确保得到充分代表。
 - 确定在整个组织内以统一共用的方式衡量结果的措施；可通过纳入以下 KPI 以结果为中心：每个办公室花费的资金、完成的合作、志愿者人数和满意度。
- **域名空间问题：**
 - ICANN 组织最终确定要求。
 - ICANN 组织准备讨论框架以及如何联系社群和回复（2016 年 8 月收到的）.HOME、.CORP 申请人的信件的提案。

- 将上述提案呈交董事会考虑。
 - 启动这项工作的途径：
 - 向社群提供拟定的方法并启动政策工作。
 - 开始与 IETF 讨论。
 - 董事会技术工作组将关注这项工作，并在哥本哈根会议时向董事会提交一份计划和时间表。
 - **战略前景跟进：**
 - 董事会认可构建战略前景的方法，特别是定期更新战略前景的方法。
 - 供 ICANN 组织考虑的建议：组织的战略计划不同于社群的战略计划，董事会的角色是监督并以 ICANN 组织的计划为重点。
 - ICANN 组织提出一些运营措施来证实战略计划是否可行。
 - ICANN 组织阐明组织如何将重点放在制定战略计划上以及战略计划如何与组织的目标、长期运营计划保持一致。
 - 要求 ICANN 组织提供展示端到端路线图的全面时间表。
 - 要求 ICANN 组织考虑何时可以获得战略计划简介，以便与供董事会考虑的风险预测保持一致。
 - **ICANN 和互联网治理论坛 (IGF)：**在下次董事会研讨会上继续讨论；分享了很多看法和建议（见下文），但没有提出具体的行动项目。
 - 需要确定 IGF 的趋势及其如何与 ICANN 关联。
 - 应引起足够的重视来回答问题“ICANN 对 IGF 的战略意图是什么”？弄清楚这个问题后，我们需要确定适当的参与水平；
 - 参与国家和区域 IGF 会议很重要，特别是在还未制定多利益相关方模型的国家/地区。
 - 应考虑为区域 IGF 会议提供适当的资金。
 - 在考虑董事会成员轮换时，考虑提出一些延续信任因素的措施。
 - **信任问题 – 下一步措施：**
 - 信任跟踪工具：要求 ICANN 组织提供提案以便进一步讨论。
-

决议

2017 年 2 月 3 日 | ICANN 董事会例行会议

既定议程：

- **董事会会议记录批准流程**
 - 第 2017.02.03.01 号决议：董事会批准 2016 年 12 月 13 日 ICANN 董事会会议的会议记录。
- **授权代表巴基斯坦的阿拉伯文国际化域名 ccTLD پاکستان**
 - 第 2017.02.03.02 号决议：在行使与 ICANN 签订的《IANA 域名职能合同》规定的责任时，PTI 审核并评估了将国家和地区顶级域 پاکستان 授权给 National Telecommunication Corporation 的请求。相关文件证明，在评估该请求时遵循了适当的程序。
- **安全与稳定咨询委员会任命**
 - 第 2017.02.03.03 号决议：董事会将保罗·爱博斯曼 (Paul Ebersman) 任命到 SSAC，任期三年，从董事会批准后立即开始直到 2020 年 12 月 31 日。
- **《.XXX 注册管理机构协议》修订案**
 - 第 2017.02.03.04 号决议：批准了《.XXX 注册管理机构协议》修订案，并授权总裁兼首席执行官或其指定人员采取适当的措施最终确定并履行该协议。

- **通用名称支持组织 (GNSO) 建议规划的独立审核**
 - 第 2017.02.03.05 号决议：董事会承认 GNSO 审核工作组的工作，感谢他们提出了已被 GNSO 理事会采纳的全面实施规划。
 - 第 2017.02.03.06 号决议：董事会支持实施规划中提议的分阶段方法，并确认可能需要实施阶段 2 和 3 的更多实施细节。
 - 第 2017.02.03.07 号决议：董事会接受 GNSO 审核实施规划。
 - 第 2017.02.03.08 号决议：董事会指示审核工作组应该每六个月向 OEC 汇报一次最新情况。这种一年两次的汇报应指出实施成果和未来的实施规划。汇报期间，GNSO 审核工作组应提供实施进度和可衡量性方面的更多细节。如有必要，OEC 可要求进行临时简报。
 - 第 2017.02.03.09 号决议：在当时适用的年度预算制定流程中，应考虑 GNSO 审核实施的任何预算影响。
- **任命董事会指定人员进行新的具体审核：注册目录服务 (RDS) 审核小组**
 - 第 2017.02.03.10 号决议：董事会特此任命克里斯·狄思潘 (Chris Disspain) 为 RDS 审核小组的成员，并要求该小组在 2017 年 5 月 15 日之前，制定并向董事会提交其经过批准的职权范围和工作计划，以确保该小组的职权范围和时间表与《ICANN 章程》的要求保持一致。
- **任命董事会指定人员进行新的具体审核：第二轮域名系统安全、稳定与弹性审核小组**
 - 第 2017.02.03.11 号决议：董事会特此任命卡韦赫·拉恩巴尔 (Kaveh Ranjbar) 为第二轮 SSR 审核小组的成员，并要求该小组在 3 月 30 日之前，制定并向董事会提交其经过批准的职权范围和工作计划，以确保该小组的职权范围和时间表与《ICANN 章程》的要求保持一致。
- **GNSO 理事会要求：遵守《注册服务机构域名转让政策》C 部分 (IRTP-C)**
 - 第 2017.02.03.12 号决议：董事会确认对 ICANN 总裁兼首席执行官做出的指示，要求在实施问题得以解决之前推迟强制遵守《转让政策》中删除或增加隐私/代理的规定。
 - 第 2017.02.03.13 号决议：董事会打算在随后的会议上提出 GNSO 理事会的请求，指示 ICANN 组织与注册服务机构利益相关方团体和其他感兴趣方合作，以评估与《转让政策》C 部分有关的实施问题的可能替代方案。
- **GAC 建议：《海德拉巴公报》（2016 年 11 月）**
 - 第 2017.02.03.14 号决议：为回应《海德拉巴公报》中的 GAC 建议项，董事会采纳了题为“[GAC 建议 — 《海德拉巴公报》：行动和最新情况（2017 年 2 月 3 日）](#) [PDF, 67 KB]”的记分卡。
- **公布董事会委员会活动报告**
 - 第 2017.02.03.15 号决议：董事会批准在 ICANN 网站的“董事会活动”页面上公布每六个月发布的董事会委员会活动报告：<https://www.icann.org/resources/pages/documents-2014-03-24-en>。
- **任命独立审计师**
 - 第 2017.02.03.16 号决议：董事会授权总裁兼首席执行官或其指定人员采取所有必要措施，聘请 BDO LLP 和 BDO 成员公司作为截至 2017 年 6 月 30 日财年财务报表的审计师。

主要议程：

- **考虑董事会治理委员会有关成立董事会问责机制委员会的建议**
- 第 2017.02.03.17 号决议：董事会特此批准启动修订《基本章程》的流程，将根据《ICANN 章程》第 4 条第 4.2(e) 款授予董事会治理委员会 (BGC) 的重审职责重新指派给另一董事会委员会。
- 第 2017.02.03.18 号决议：董事会指示总裁兼首席执行官或其指定人员，采取所有必要措施根据《章程》第 25.2 条启动修订《章程》第 4 条第 4.2 款的流程，将根据第 4 条第 4.2(e) 款授予 BGC 的重审职责重新指派给另一董事会委员会。
- 第 2017.02.03.19 号决议：如果根据《章程》第 25.2 条批准对《基本章程》进行的拟定修订，则董事会将组建董事会问责机制委员会 (BAMC)。

每项决议的完整文档可在以下链接中找到：

<https://www.icann.org/resources/board-material/resolutions-2017-02-03-en>

呈交给董事会的首席执行官报告 — 哥本哈根董事会研讨会（2017 年 3 月） 董事会决议中的未决事务（2017 年 1 月 13 日 — 2017 年 2 月 15 日）

2017 年 2 月 3 日董事会会议

- **《.XXX 注册管理机构协议》修订案**：组织正在与 ICM Registry LLC 一起设法最终确定和履行经批准的协议修订案。
- **通用名称支持组织 (GNSO) 建议规划的独立审核**：董事会组织效率委员会和 GNSO 审核工作组正在跟进董事会的行动，以接受 GNSO 审核实施规划。
- **GNSO 理事会请求 — 遵守《注册服务机构域名转让政策》C 部分**：董事会同意在随后的会议上提出 GNSO 理事会的请求，指示组织与注册服务机构利益相关方团体和其他感兴趣方合作，以评估与《转让政策》C 部分有关的实施问题的可能替代方案。
- **公布董事会委员会活动报告**：董事会委员会主席正忙于制定公布董事会委员会活动报告的标准化报告格式，最终确定后该报告将在 ICANN 网站的“董事会活动”页面上公布。
- **考虑董事会治理委员会有关成立董事会问责机制委员会的建议**：组织正在进行《章程》第 4 条第 4.2 款修订流程的初步步骤，以将授予董事会治理委员会的重审职责重新指派给另一董事会委员会。

下面的图表提供了 2016 年 1 月 13 日至 2017 年 2 月 15 日期间采纳的董事会决议中的每项未决事务的一些额外详情。

	董事会会议日期	决议标题	决议编号	当前状态（截至 2017 年 2 月 15 日）
1	2017 年 2 月 3 日	《.XXX 注册管理机构协议》修订案	2017.02.03.04	进行中。组织正在与 ICM Registry LLC 一起设法最终确定和履行经批准的协议修订案。履行的协议修订案版本将公布于： https://www.icann.org/resources/agreement/xxx-2011-03-31-en 。
2	2017 年 2 月 3 日	通用名称支持组织 (GNSO) 建议规划的独立审核	2017.02.03.08	进行中。董事会组织效率委员会和 GNSO 审核工作组正在跟进董事会的行动，以接受 GNSO 审核实施规划。这包括工作组每六个月向组织效率委员会提供一次最新情况，指出实施成果和未来的实施规划。
3	2017 年 2 月 3 日	GNSO 理事会请求：遵守《注册服务机构域名转让政策》C 部分 (IRTP-C)	2017.02.03.13	进行中。董事会同意在随后的会议上提出 GNSO 理事会的请求，指示组织与注册服务机构利益相关方团体和其他感兴趣方合作，以评估与《转让政策》— C 部分有关的实施问题的可能替代方案。问题是根据更新后的《转让政策》，删除或增加隐私/代理服务（因为它更改了 WHOIS 中的注册人信息）是否应触发为期 60 天的域名锁定。
4	2017 年 2 月 3 日	公布董事会委员会活动报告	2017.02.03.15	进行中。继董事会批准每六个月公布董事会委员会活动报告的行动之后，董事会委员会主席正忙于制定公布董事会委员会活动报告标准化报告格式。该报告将在 ICANN 网站的“董事会活动”页面上公布： https://www.icann.org/resources/pages/documents-2014-03-24-en 。
5	2017 年 2 月 3 日	考虑董事会治理委员会有关成立董事会问责机制委员会的建议	2017.02.03.17 - 2017.02.03.19	进行中。组织正在进行《章程》第 4 条第 4.2 款修订流程的初步步骤，将授予董事会治理委员会的重审职责重新指派给另一董事会委员会。根据《章程》第 25.2 条中的流程，将在未来几个月内继续进行有关该事项的额外工作。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

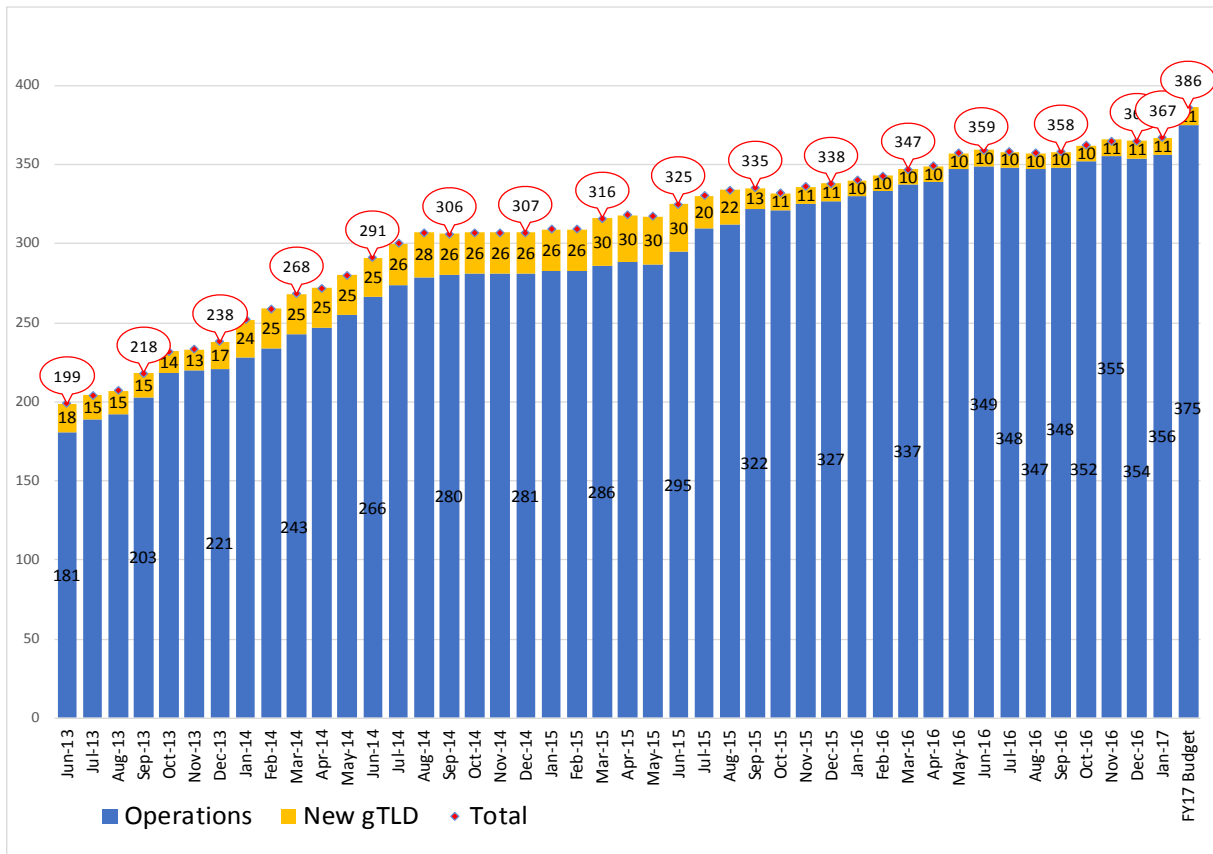
组织人员

全球人力资源部高级副总裁戴安·施罗德 (Diane Schroeder)

组织人员重点内容

自上一次报告以来，下面显示的 ICANN 组织衡量标准依然相对稳定。

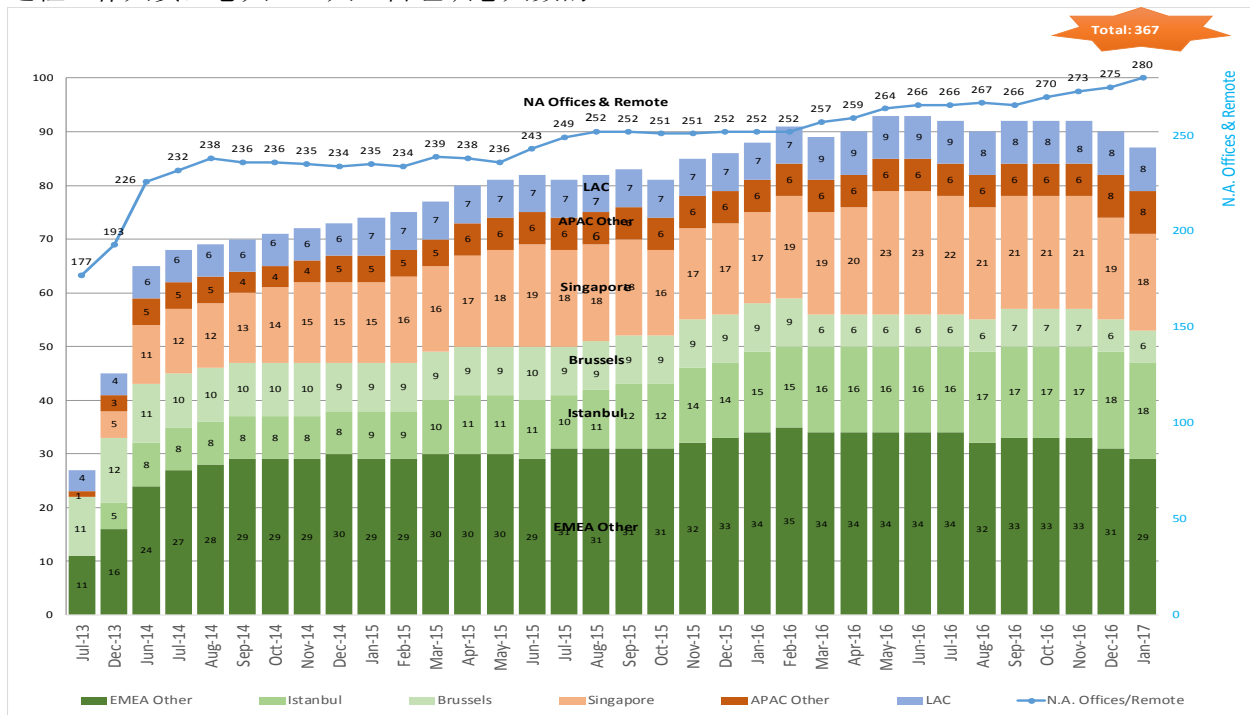
截至 2017 年 1 月底，ICANN 组织有 367 位工作人员，比 2017 财年年终预算预测的 386 人少 19 人。在过去三个月内，有 13 人加入组织，另外 8 人离开组织。



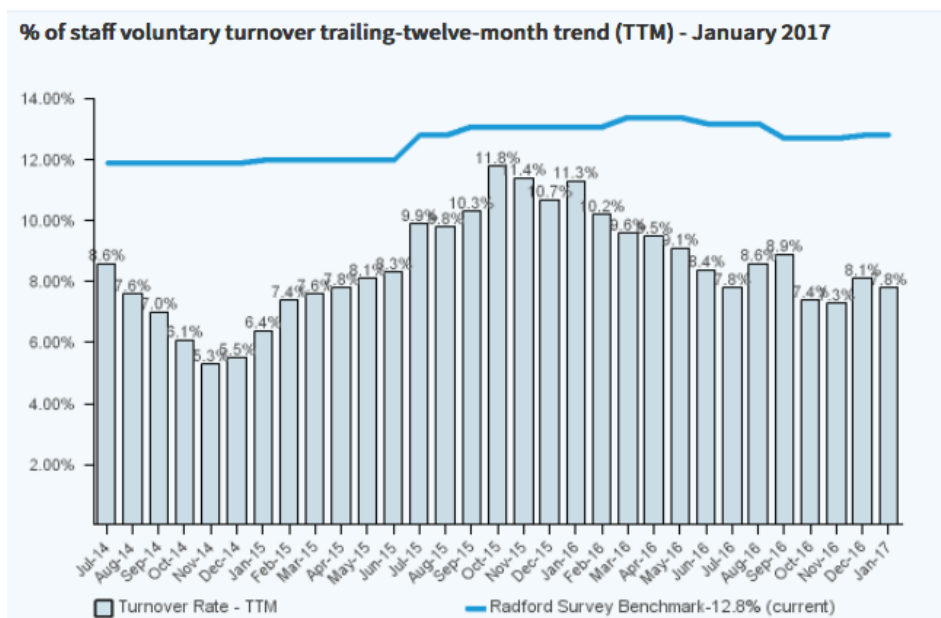
年增长率（去年六月至今年六月）：

2013 - 2014	+46%
2014 - 2015	+12%
2015 - 2016	+10%
2016 - 2017 (至今)	+ 2%

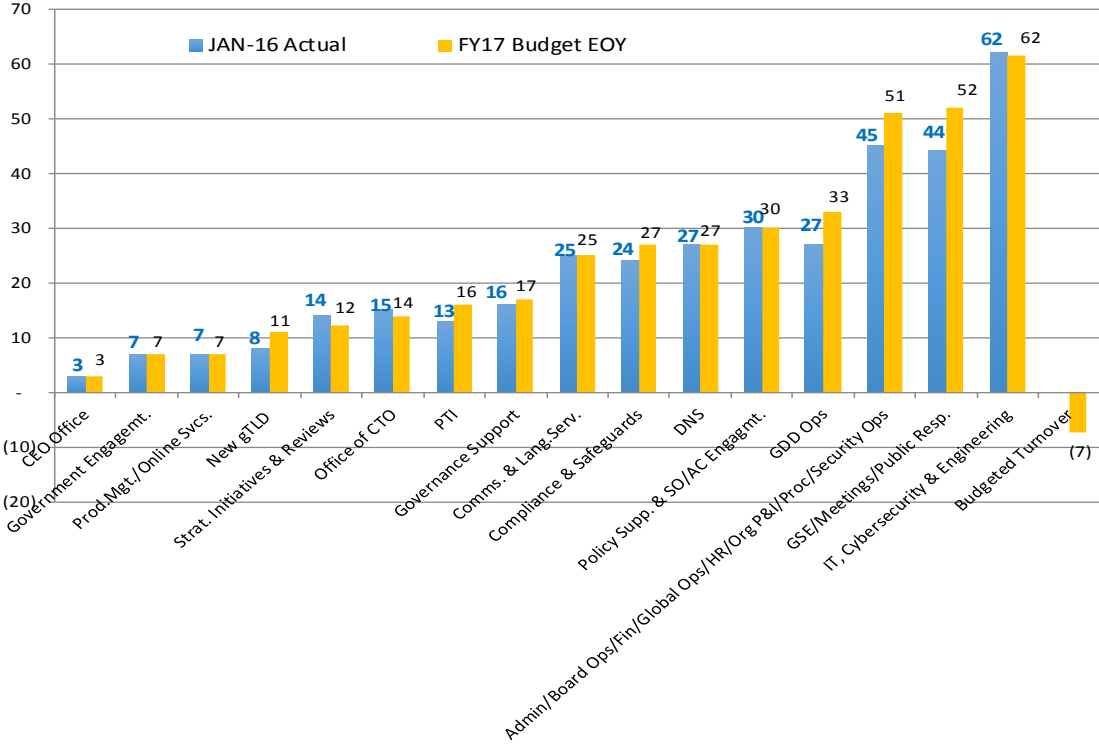
各个地方的 ICANN 组织人员：截至 2016 年 1 月 31 日，北美办公室和远程中心包括 218 位 (79%) 洛杉矶办公室人员、29 位华盛顿哥伦比亚特区办公室人员、28 位美国远程工作人员和 1 位加拿大远程工作人员，总共 275 人（占组织总人数的 75%）。



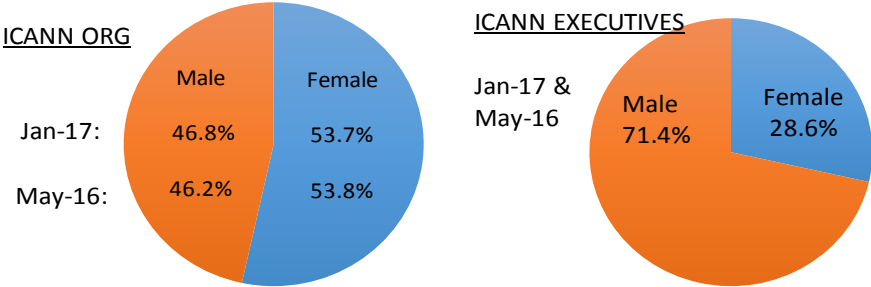
过去三个月的主动离职率增加了 0.42%，从 2016 年 10 月的 7.41% 增加到 2017 年 1 月的 7.83%（均以最近十二个月为基础）。相比之下，全球的基准为 12.8%。ICANN 的主动离职情况大多发生在美国和新加坡。这两个地区的基准分别为 12.4%（美国）和 12.6%（新加坡）。



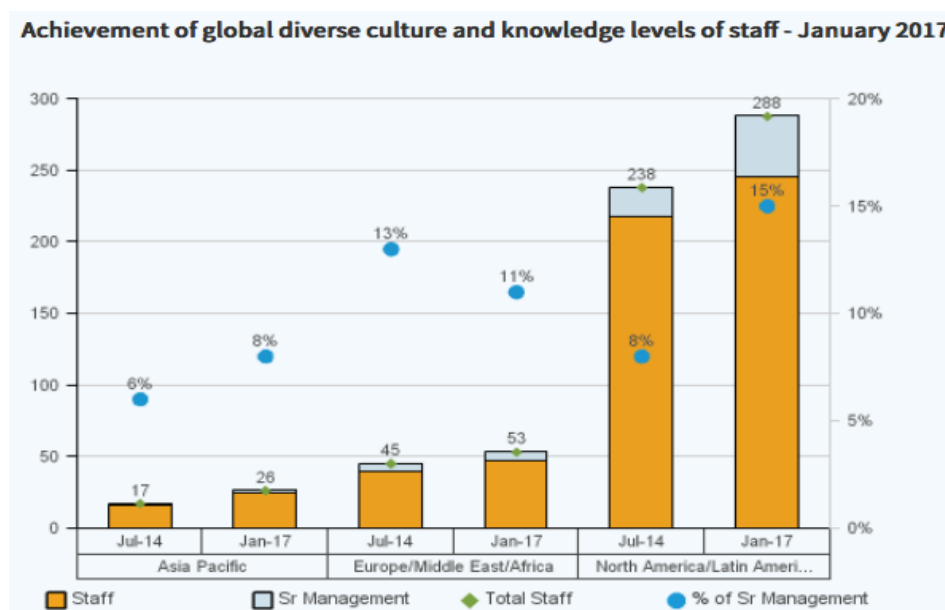
与 2017 财年年终预算相比，大多数职能部门都接近于年终目标，除 GDD 运营部低于该目标 18%（6 人）、运营部低于该目标 12%（6 人）和 GSE 低于该目标 15%（8 人）外。除了人员流动外，变动主要与为了提高效率而进行的重组以及开始以组织可持续性和改进为中心的新职能有关。这些新职能包括安全运营、组织规划和改进以及内部控制审计。



ICANN 组织的性别多样性很平衡，女性占略微多数。由 50 位成员组成的高级管理团队中男性占 62%，女性占 38%。高管团队的性别比例保持在 29%/71%（女性/男性）。

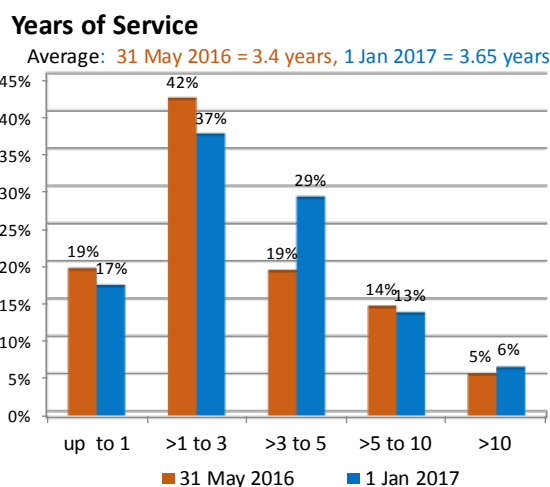
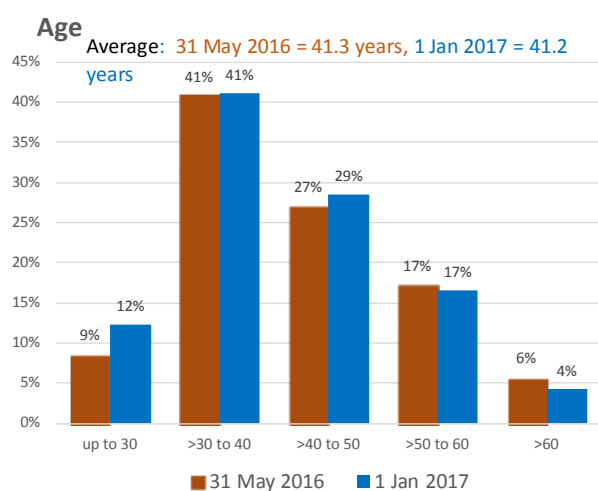


美洲、欧洲和中东地区的高级管理层分布高于亚太地区，而亚太地区的运营职能（如合同合规部和 GDD 运营部）比率较高。这些团队的资历和经验都比其他地区低。最近几年的分布一直很稳定，这与相对较低的流动率相一致。



过去 3 年内组织人员的年龄分布也一直很稳定，平均在 40 岁左右，大约在大多数职业生涯发展的中点，相对于大多数 ICANN 组织职位的较高专业智慧要求来说达到了预期。

平均服务年限继续保持在大约 3.5 年上，反映了 2013 年的增长和相对较低的流动率。



呈交董事会的 ICANN 组织报告

组织财务部

首席财务官哈维尔·卡尔维兹(Xavier Calvez)

财务摘要

请参阅利益相关方季度电话会议演示文本的财务部分，链接为：

<https://www.icann.org/en/system/files/files/quarterly-report-15feb17-en.pdf>。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

法务部活动

总法律顾问兼秘书长约翰·杰弗里 (John Jeffrey)

主要活动和重要事件

在 DotConnectAfrica Trust 诉 ICANN 的诉讼中成功反对了原告的第二份《初期强制令动议》；.AFRICA 现已获得授权并将由 ZA Central Registry, NPC 运营。

活动概述

对 GDD 和政策团队的法律支持：就 gTLD 问题向 GDD 团队提供了建议，包括最终确定实施要求所有 gTLD 向详尽 WHOIS 过渡的共识性政策，以及计划实施隐私和代理服务认证政策。就政策制定流程提供了法律支持，包括解决新 gTLD 项目后续流程的政策制定流程。建议战略规划团队成员支持审核小组最终确定有关新 gTLD 项目对竞争、消费者信任和选择的影响的报告草案。

对 IANA 管理权移交的法律支持：继续在各部门之间协调以支持新的移交后流程，包括提供具体审核和小组构成方面的建议、提供有关支持赋权社群流程的指导以及支持 PTI 董事会的组织活动。支持制定工作阶段 2 提案。

对全球利益相关方合作团队的法律支持：支持达成一份新的《谅解备忘录 (MoU)》(FIADI)，并在进入流程后针对各类《谅解备忘录》提出建议。

诉讼和内部服务：Verisign 宣布其收到了来自美国司法部反垄断局寻求有关 Verisign 潜在运营 .WEB 的信息的民事调查传票 (CID)。

处理了新 gTLD 申请人 (.SPORT、.HALAL、.ISLAM、.SHOP、.AMAZON、.PERSIANGULF、.GCC、.SPORTS、.SPA、.CPA、.WEB、.MUSIC、.GAY、.HOTEL、.MERCK) 提出的多项合作接触、独立审核和重审请求。为人力资源部、财务部、IANA 运营部、GDD、IT 部、安全部、合同合规部、注册管理机构服务部和注册服务机构服务部提供了法律支持。

合同管理：就与 EFQM 卓越模型、KPI 管理公告板和控制风险举措有关的合同相关事宜向运营团队提供了建议，以提高 ICANN 会议的安全性。支持有关合同相关事宜（包括合同审核和协商）的开放数据倡议。

就合同相关事宜向 GDD 团队提供了建议，包括对《注册管理机构基本协议》进行全局修订以及于 2017 年 2 月 9 日开始的相关投票。向首席技术官办公室提供了有关数据使用相关模板的建议，以支持其研究活动。

首要问题和缓解措施

通过维持相关法律诉讼的诉讼应对计划和将风险基金用于支付费用和成本来缓解诉讼问题。我们会定期向董事会提供另函邮寄的律师-委托人特许版本诉讼报告，并附上具体的说明告知董事会重要的诉讼结果。持续的诉讼活动公布在 ICANN 网站的诉讼页面上：

<https://www.icann.org/resources/pages/governance/litigation-en>。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

全球域名分部：域名服务和行业合作、WHOIS 举措、IANA 职能、产品管理、运营、全球客户支持、移交实施

全球域名分部总裁阿克兰·阿特拉 (Akram Atallah)

主要活动和重要事件

2017 年 2 月 1 日，通知签约方其必须更新其注册数据目录服务，以遵守[针对 .COM、.NET 和 .JOBS 的《详尽 WHOIS 过渡政策》](#)，并在 2019 年 2 月 1 日前迁移所需的数据。此外，还告知它们必须在 2017 年 8 月 1 日之前遵守[《注册管理机构注册数据目录服务一致性标签和显示政策》](#)。这些政策要求所有 gTLD 注册数据达到“详尽”的程度，确保 WHOIS 输出标签和显示的一致性。

ICANN 组织一直在与注册管理机构利益相关方团体的工作组合作，正式提议对修订后的《注册管理机构协议》(RA) 进行投票。2 月 7 日我们为注册管理机构举办了一场网络研讨会，简单介绍了对基础 RA 的拟定修订并审核了投票程序和后续步骤。投票于世界协调时 2 月 9 日 23:59 时开放，持续 60 天，已向 1,229 位投票人发出通知。注册管理机构批准拟定修订后，董事会将考虑拟定修订并对其进行投票。一经采纳，所有注册管理机构就必须在 ICANN 发出 60 天通知后遵守新的 RA。

1 月 12 日我们还主办了一场互动网络研讨会，审查 WHOIS 准确度[报告](#)的结果。此外，还开放了二级域日语标签生成规则 IDN 参考列表的公共评议期。

1 月，公共技术标识符 (PTI) 董事会在公共评议期后[采纳了 PTI 2018 财年的运营规划和预算](#)。PTI 预算将作为 IANA 服务预算的参考，而 IANA 服务预算是在二月底公布以征询公众意见的 ICANN 运营预算的一部分。ICANN 董事会将考虑在 ICANN 第 59 届会议上批准 ICANN 预算。

活动概述

自年初以来我们没有签署任何额外的注册管理机构协议，所以签署的协议总数保持在 1228 份，可能达到 1250 份。此外，1250 个潜在新 gTLD 中的 1215 个现已授权。

去年普遍适用性指导小组 (UASG) 取得了重大进展，包括发布专属[网站](#)、[信息视频](#)以及全面收集的[教育资源](#)。

正在如火如荼地准备 GDD 计划在 ICANN 第 58 届会议期间召开的 25 次以上会议。ICANN 第 58 届会议期间，UASG 也将召开研讨会和公共会议。

其他活动包括 2 月 2 日在埃尔塞贡多设施举行第 28 次密钥签名密钥仪式。

首要问题和缓解措施

通过活动（如合作制定 GDD 峰会的议程）和利用在 ICANN 会议上讨论感兴趣的主题的各种机会，我们继续将注意力放在改善与注册管理机构和注册服务机构的关系上。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

合同合规部和保护部

合同合规部和消费者保护部高级副总裁杰米·赫德伦(Jamie Hedlund)

主要活动和重要事件

合同合规部审计项目

审计项目是我们合同合规部的一项持续进行的活动。当前活动摘要如下：

目前正在进行 **2016 年 10 月 4 日** 启动的针对签署了《2013 RAA》的注册服务机构的审计工作。审计总人数为 54 人。审核所有文件后，ICANN 在一月底发布了初步审计报告。注册服务机构目前正在解决初步审计结果并与 ICANN 合作。

1 月 23 日，启动了新一轮的注册管理机构审计，有二十个注册管理运行机构在审计范围内。

活动概述

合同合规部二月份的第 3 个年度持续改进周

三大运营中心的合同合规团队齐聚洛杉矶，召开第三次年度持续改进研讨会。目的是确定并讨论提高和/或改进合规职能运营方面的质量、效率和有效性的机会，并确保全球合规运营的一致性。

主题问题专家促成了总共大约 25 次会议，讨论内容涉及与合同义务有关的系统、流程、程序、沟通模板和不同的合规方面。

该团队继续进行加强合同合规项目以及提高透明度和问责制方面的工作。

有关每月运营公告板，请参阅合同合规部“绩效衡量和报告”页面，地址：

<https://features.icann.org/compliance>；有关季度最新动态，请参阅：

<https://www.icann.org/resources/pages/compliance-reports-2016-04-15-en>。

非缔约方机构 (NCPH) 闭会期间会议（冰岛雷克雅未克）

2 月 13 日至 15 日，杰米与里纳利亚 (Rinalia)、乔治 (George) 和马库斯 (Markus) 一起出席了 NCPH 第三次闭会期间会议。商业利益相关方团体和非商业利益相关方团体的大约 40 位成员出席了会议。杰米受邀进行演讲并回答整个 NCPH 的问题。我们也寻求了有关可能成立合同合规和消费者保护事务社群特别工作组的意见。

首要问题和缓解措施

无。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

运营部：董事会运营、全球运营、安全运营、组织评估和改进以及内部控制审计
首席运营官苏珊娜·宾内特(Susanna Wong Bennett) (王孝蓉)

主要活动和重要事件

本时期的主要活动包括**实施制定的路线图、加强团队和持续改进**。团队达到了其路线图的目标。董事会运营、安全运营以及组织评估和改进团队通过内部借调和内部资源共享增强了人员实力。二月底的运营团队研讨会主要讨论了战略重点、目标、流程和团队发展。

活动概述

正在紧张而创新地规划和执行二月份的董事会研讨会，并发布了新的研讨会议程结构。我们的主要工作之一是运用从发布这个新议程中学到的经验教训来设计 ICANN 第 58 届会议董事会研讨会。**董事会运营部**的团队合作从实质上促进了议程的顺利发布，并将继续推进结构、流程和节奏。ICANN 第 58 届会议董事会研讨会继二月份的研讨会不到五周时间，因此，[梅丽莎·金 \(Melissa King\)](#) 及其团队甚至在二月份的研讨会开始之前就开始了准备工作。我们非常高兴[丽莎·莎莉诺 \(Lisa Saulino\)](#) 在一月中旬加入，填补了该团队中的一个急需的角色。

安全运营部启动了 ICANN 的危机管理倡议，这是他们的启动路线图上的主要路线之一。同样重要并且对于加强和优化 ICANN 的会议安全框架至关重要是该团队针对接下来几个月的全球活动进行的评估和准备工作。[西蒙·贾塞德 \(Simon Garside\)](#) (安全运营部副总裁) 和 [肖恩·弗里亚克 \(Sean Freeark\)](#) (安全运营部经理) 都完成了其移交工作，现在能够将他们的时间投入到履行该职能上。我们也非常高兴[达瑞尔·斯皮尔曼 \(Darrel Spearman\)](#) (行政管理服务高级经理) 现在将其三分之一的时间投入到安全运营上。鉴于他拥有设施安全方面的丰富经验，达瑞尔将监督安全运营路线图中设施相关路线的实施，如实体安保和应急响应。

组织继续在全球化和国际办公室策略方面取得进展，并在上一次董事会研讨会期间获得了董事会的意见。三大运营中心的**全球运营**工作与该策略保持同步，特别是当地团队建设和改进举措以及组织范围内的最佳实践项目。

组织评估和改进 (OA&I) 职能正在加强实力。我很高兴[雷欧·维格达 \(Leo Vegoda\)](#) 已晋升为部门主管，[维多利亚·杨 \(Victoria Yang\)](#) 从合同合规部调至该部门担任高级专家。雷欧加入 ICANN 已有 10 年，他为 IANA 部门建立了卓越计划，并且自 2015 年以来一直将重心放在组织范围内的卓越计划上。过去三年内维多利亚在 ICANN 中的进步非常迅速，她擅长绩效衡量标准制定和报告。这方面的发展和扩展的技能组合对于实现 OA&I 职能的目标至关重要。

OA&I 正在牵头和合作实施多个组织范围内/跨职能的持续改进项目，包括：

Excel@ICANN: 我们启动了组织范围内的第三次年度持续改进内部评估，对此将继续使用 EFQM 卓越模型。内部评估范围每年都在增加，今年主要增加的内容包括重点在于 (a) 结构和流程 — 扩展规划和培训、战略背景、对确定的改进的进度跟踪和报告，以及 (b) 准备进行 2019 财年外部评估，该评估将由获得许可的 EFQM 评估人员进行。由[雷欧·维格达](#)带领的核心团队实力已经增加，[陈淑玲 \(Linda Chin Su Lin\)](#) (全球运营主任) 近期的加入，使她成为除雷欧、[马](#)

[里利亚·西兰诺 \(Marilia Hirano\)](#) (TPI 持续改进经理)、[彦·阿格拉诺尼克 \(Yan Agranonik\)](#) (合同合规风险审计高级经理) 和我之外该跨职能团队的第五位成员。

目标层面的 KPI 公告板: OA&I 和 IT 团队以及多位目标负责人一直在推动第 3 版组织范围内和公共的目标层面 KPI 公告板的制定。该公共公告板以组织范围内公布的战略目标和 KPI 为基础。2015 年年底发布之前,公测版接受了董事会和社群工作组的审核。该公告板每月进行更新,作为董事会和社群的一个定期监督机制。我们现在使用的是第 2 版。第 3 版计划在 2017 年 7/8 月发布,包括衡量标准加强、技术发展促成的互动钻研和自动数据馈送。

行动请求登记 (ARR): 多个职能团队建立了健全的流程来处理给 ICANN 的信函。建立了新的 ARR 跨职能团队,由[戴维·康纳德 \(David Conrad\)](#) (CTO) 和我领导。ARR 团队包括 GDD 运营部、董事会运营部、政策制定支持部、OA&I 团队以及首席执行官办公室的成员。ARR 团队合力将加强现有的、已经健全的流程,并提出一个组织范围内的结构/流程来处理给首席执行官和董事会的信函。目的是确保回应协调、全面、迅速和有效。

项目: ICANN 的战略规划、运营规划和预算以 5 个宗旨、16 个项目(每个宗旨包含 3-4 个项目)框架以及每个目标中的多个项目为基础制定。ICANN 组织的所有工作,包括不以项目为基础的部门持续工作和基于项目的部门、跨职能或组织范围内的工作已在项目管理工具 Workfront 中分组为项目。审核及随即采取的措施旨在改进整合和结构,以使组织工作的问责制和透明度更有效。OA&I 和财务团队合作制定了路线图,并已开始实施 2018 财年提交项目的审核工作。

报告: ICANN 为内外部和公共接收人制作了大量报告。制作这些报告占用了 ICANN 组织的大量资源。组织范围内的报告制作审核和随即采取的措施旨在确保有效使用我们的资源并改进结构和流程。传播部、战略计划部和 OA&I 团队合作制定了该工作的路线图并开始实施,该工作将在维多利亚调至该团队后升温。

新的内部控制审计职能正在建设中。上一次董事会研讨会期间的审计委员会培训提出了这一需求。这个新职能的建立和推进将在 2018 财年预算结束前完成。

首要问题和缓解措施

无。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

全球人力资源部、行政管理服务和差旅服务部

全球人力资源部高级副总裁戴安·施罗德(Diane Schroeder)

主要活动和重要事件

在这一个月內，我们继续完成 ERP 第 I 阶段的跟进工作；洛杉矶办公室全部都已搬迁；差旅服务部正在积极地为获得补助的差旅人员出席在哥本哈根召开的 ICANN 第 58 届会议预订差旅。

活动概述

全球人力资源部：我们继续寻求更有效地使用新的 ERP 系统和改善组织体验的方法。我们继续记录相关流程，为各个流程准备培训，而 ERP 只是流程的一个要素。人力资源部也促进了两次异地部门会议，旨在帮助团队制定下一个财政年度的战略规划。此外，1 月 17 日与传播团队合作启动了 2017 年人员调查。作为对灵活工作安排倡议的延续，二月初举办了“工作生活融合”研讨会。

差旅服务部：差旅服务部的工作重点是為 ICANN 第 58 届哥本哈根会议预订差旅。目前也在探讨为遇到签证问题的获资助差旅人员提供额外协助的计划。

行政管理服务部：洛杉矶办公室的建设基本已经完成，还剩下几个小的跟进项目。办公室搬迁已全部完成，董事会近期访问洛杉矶办公室时举行了一次最成功的乔迁庆宴/接待会。

首要问题和缓解措施

无。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

工程和信息化技术 (IT) 部

工程部高级副总裁兼首席信息官阿什文·兰根 (Ashwin Rangan)

主要活动和重要事件

向高管提出了文件和内容管理以及替换现有 ICANN.Org 网站的拟定解决方案，高级职员已在内部批准该项目。该项目也已重命名为信息透明度倡议 (ITI)，这更好地指明了这个项目的目标。

域名系统工程部委托 Black Hills（一家信誉较高的安全公司）对 L 根基础设施进行安全审计和渗透测试。这是为了向我们自己和外方证明我们已经实施了有价值的安全方案。这种做法本身是为了寻找风险、确定漏洞和准确地找到遭受攻击时哪里可能会受到伤害。该调查的结果已经发布，我们的 L 根基础设施未受到“老虎团队”的影响。我们获得了“最低风险”评级，这在安全圈来说是比较优秀的。

活动概述

支柱：关注社群合作

在社群方面，提交了管理 GAC 网站内容翻译技术方面的机制。Salesforce 团队正在完成发布软件的预发行版本之前的重要回归测试和正式安全评估，以选择 3 月 1 日使用公测版的注册管理机构。

要点

网络安全和运营团队的共同努力见证了任何时候访问任何 IT 服务都需要登录到 VPN 的流程的实施——无论是在 ICANN 办公室还是远程访问。这是安全方面的改进，也是对流程的简化。

ICANN 会议设备装备已从海德拉巴运抵洛杉矶，以便进行整修、重新测试、盘点和重新打包。该装备包含 ICANN 在 ICANN 会议上运行独立网络和支持员工所需的所有技术资源。港口和交货延迟增加了设备从印度运抵的时间，MTS 团队只有十八个小时将货物再运往哥本哈根。在 IT 运营团队的协助下，他们能够实现这个延伸目标。

首要问题和缓解措施

ICANN 第 57 届会议前不久，我们得知特雷西·亨特 (Tracey Hind)（GAC 聘用的秘书之一）即将离开 GAC。此人是 GAC 站点的关键主题问题专家，也是 GAC 网站的“发起人”。他的离开直接影响了培训和内容审计的步伐。普通注册阶段已经受到影响，现在只能预计在 ICANN 第 59 届会议前后开始（2017 年 6 月）。我们的步伐由 GAC 的期望和指令指示。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

首席技术官办公室

首席技术官戴维·康纳德

主要活动和重要事件

- 参与在肯尼亚内罗毕举行的政府咨询委员会服务欠缺地区工作组和公共安全工作组研讨会。
- 新的根区 DNSSEC 密钥签名密钥已具备运营资格。
- ICANN 开放数据倡议的初步探索阶段开始。
- 标识符技术健康指标项目的公共评议期结束。
- 首席技术官办公室研究团队与 APNIC 召开了研讨会。
- 首席技术官办公室协同全球利益相关方合作部完成了多项外展工作。
- 就 ICANN 相关名称的品牌保护方案与信息技术团队展开了合作。
- 公布了两份文件以回应第一轮安全、稳定与弹性审核小组的建议。

活动概述

参与在肯尼亚内罗毕举行的政府咨询委员会服务欠缺地区和公共安全工作组研讨会：首席技术官办公室成员参加了在肯尼亚内罗毕（1月22日至26日）举行的 GAC 欠服务区域工作组的第一次研讨会和公共安全工作组 (PSWG) 研讨会。这是与利益相关方（包括政府、执法机构、国家和地区顶级域管理机构以及来自非洲地区的其他机构）合作帮助提高对 ICANN 及其使命的理解的一个绝佳机会。我们的贡献是带领参与者延伸了解域名系统和 DNS 所面临的滥用挑战。事实证明，从提高对多个利益相关方为 ICANN（及附属组织，如 RIR）的政策制定流程做贡献的方式和原因以及这些流程对与社群合作解决 DNS 滥用有多重要的理解的角度来说，这类技术层面的合作非常有益。该会议帮助在该地区建立了桥梁，并为未来更深入的培训会议做好了准备。

新的根区密钥签名密钥已“具备运营资格”：作为推出根区密钥签名密钥 (KSK) 项目的一部分，2016年10月，在位于美国东海岸的安全密钥管理设施 (KMF) 进行的定期密钥仪式期间生成了一个新的 KSK。2月2日，在接下来位于美国东海岸的 KMF 进行的密钥仪式期间，该密钥被成功导入用于保存密钥的加密硬件—硬件安全模块 (HSM) 中。现在密钥可在两个地点使用，被视为“具备运营资格”，因而可供使用。新的密钥将在2017年5月的下一次定期根密钥仪式上首次用于签名。

ICANN 开放数据倡议的初步探索阶段开始：ICANN 开放数据倡议的第一阶段，即把可能通过应用程序编程接口 (API) 提供的潜在数据集编入目录，从首席技术官办公室员工请求 ICANN 各部门的高管团队联络人帮助确定 ICANN 组织使用的数据集开始。该目录（将包括数据所代表的含义、公布数据的限制以及对将数据放入开放数据倡议所需的工作水平的估计）一经编成将用于与社群沟通，以帮助确定提供数据的优先顺序。

标识符技术健康指标 (ITHI) 项目的公共评议期结束：2016年11月开始的有关项目的互联网健康定义的公共评议期已于1月23日结束。收到了十四项评论，大多数都支持该举措。不过，有几项评论表达了对拟议使用像拉丁文一样的医学术语来标识互联网健康状况的担忧。由于该反馈很明确，随着项目的推进，OCTO 将放弃该术语。我们预期会在2月16日之前公布员工整理的评论摘要。

首席技术官办公室研究团队与亚太互连网络信息中心 (APNIC) 召开了研讨会：2月初，OCTO 研究团队在华盛顿哥伦比亚特区合作中心招待了 APNIC 代表，召开了有关使 DNS 流量与 APNIC 运营的根服务器和域名服务器相互关联这一主题联合研讨会，作为其使用 Google 的广告网络基础设施进行的研究的一部分。我们预计首先会在 5 月份于马德里的 ICANN DNS 研讨会上提出该研讨会的结果。

首席技术官办公室协同全球利益相关方合作部完成多项外展工作：这次合作是首席技术官办公室的安全、稳定与弹性小组与 GSE 的定期合作的一部分，包括在哥伦比亚为哥伦比亚的工商管理委员会提供外展和 DNS 滥用培训、在通信和信息技术部与哥伦比亚 GAC 代表和其他公共安全社群成员召开会议，以及在波哥大对安第斯大学的学生进行演讲。OCTO 的安全、稳定与弹性小组也在意大利对多个机构和意大利利益相关方社群的成员（包括执法机构和罗马的路易斯大学）提供了外展和培训。

就 ICANN 相关名称的品牌保护方案与信息技术团队展开了合作：在发生与 2016 年 12 月 28 日通过 eNom 注册的 icann-monitor.org 有关的事件后，SSR 团队就品牌名称监督解决方案与 IT 部展开了密切合作。该域名用于分配声称是由 ICANN 发送给域名持有人表明其域名“被用于发送垃圾邮件和传播恶意软件并已被列入黑名单”的虚假电子邮件。该电子邮件指示注册人下载包含如何将其站点从黑名单中删除的说明的文件。如果下载该文件，会向用户的计算机发送勒索软件。ICANN 通过多个选区的报告了解到这些电子邮件，并与 eNom 合作迅速地缓解该风险。发生该事件后，ICANN 的工程部高级副总裁兼首席信息官已指示开始品牌名称监督服务，以降低未来出现类似攻击的风险。

公布了两份文件以回应第一轮安全、稳定与弹性审核小组 (SSR-RT) 的建议：在回应《义务确认书》授权的 SSR 审核小组提出的建议的持续工作中，OCTO 团队成员与多利益相关方战略和战略计划部门合作公布了两个文件：“标识符系统攻击缓解方法”

(<https://www.icann.org/en/system/files/files/identifier-system-attack-mitigation-methodology-13feb17-en.pdf>) 和“SSR 关系”(<https://www.icann.org/en/system/files/files/ssr-relationships-fy17-23jan17-en.pdf>)。

首要问题和缓解措施

- 为了编制数据集目录，我们将需要从组织和社群中获得有关潜在数据集的信息。这项工作可能很重要。作为初步缓解措施，我们将要求高级职员指派部门级的联络人，帮助首席技术官办公室员工确定数据集及其特征。
- 作为在公共评议期内获得的意见的结果，首席技术官办公室小组将修改标识符技术健康指标的模型，纳入社群意见。
- 进行安全、稳定与弹性相关培训和外展的时间需求超出了 SSR 团队提供这些服务的资源。我们的初步缓解工作是更严格地限制我们的培训和外展工作。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

全球利益相关方合作、发展与公共责任部、会议

全球利益相关方合作部高级副总裁莎莉·科斯特顿(Sally Costerton)

主要活动和重要事件

本报告涵盖 2017 年 1 月至 2 月初期间全球利益相关方合作 (GSE) 会议和发展与公共责任部 (DPRD) 的活动。

会议小组将重点放在准备以下会议上：ICANN 第 58 届哥本哈根会议；未来在约翰内斯堡、阿布扎比、圣胡安和巴拿马召开的 ICANN 会议；GDD 峰会、OCTO 技术论坛、CCT 和 SSR2 审核小组会议——所有这些会议都在 5 月份于马德里召开；5 月份在几内亚召开和 9 月份在 LAC 召开的董事会静思会；以及 5 月份在开罗举行的 DNS 论坛。

活动概述

2017 年 1 月，GSE 小组与政府合作和传播团队合作并在他们的支持下参与了 22 个国家和地区的活动。这包括在内罗毕召开的首次 GAC 能力培养研讨会。20 个非洲政府的代表出席了该会议，此外来自 AFRALO、AFRINIC、AFTLD 的社群代表以及当地的区域 ccTLD、公民社会和技术社群参与者也出席了该会议。100 多位代表出席了在内罗毕召开的研讨会。

全球利益相关方合作部也分别在日本和多米尼加与 JPNIC 和多米尼加国家电信监督委员会召开了 ICANN 第 57 届会议回顾会议。我们在印度参与了有关印度语的未来的讨论、召开了 APRALO-亚太运营中心能力培养网络研讨会、在巴基斯坦进行了 DNS 和 DNSSEC 培训，并在中国与 MIIT/CAICT 召开了注册管理机构政策研讨会。

2 月份，GSE 支持了在伊斯坦布尔举行的土耳其域名系统论坛、在胡志明市召开的 2017 年 APRICOT、在华盛顿哥伦比亚特区召开的 NANOG 第 69 届会议、在布达佩斯召开的人权互联网社群吹风会、我们对莱索托的第一次外展会议、在贝鲁特与中东 I* 合伙组织进行的合作等等。

全球利益相关方合作部领导着 ICANN 组织内部的两个工作组，一个是需求导向合作工作组，另一个是国际办公室策略工作组。GSE 还参与了有关内部核心知识培训的第三个工作组。前两个工作组负责审查我们如何与社群合作和互动并向 ICANN 提供服务来满足来自我们办公室的社群需求。

在评估过去几个月内收集的社群反馈时，需要进一步阐明 DPRD 的职责和职权范围是一个反复出现的主题。此外，使用标签“发展”常常会与意指参与政治、社会 and 经济发展问题的词相混淆。为了解决这一反馈并准确地反映该工作的性质，从 2017 年 7 月 1 日开始，发展和公共责任部将其更名为“公共责任支持部”。

DPRD 正在制定英才计划学员调查，以确定该计划的影响和提高学员参与 ICANN 和社群活动的方式。调查结果将在 2017 年 6 月英才计划 10 周年纪念日公布。

为帮助解决社群对能力培养和技术培训不断增长的需求，DPRD 与产品管理社群服务团队合作确定了一个解决方案，该解决方案可使 ICANN 学习中心平台扩大其培训能力，以包括安全、稳定与弹性课程。

这些会议为 5 月份在雷克雅未克举行的 NCPH 社群领导会议和 5 月份在伊斯坦布尔举行的 DNS 论坛提供了规划和现场后勤支持。

首要问题和缓解措施

全球利益相关方合作部与首席技术官办公室合作，以便更好地应对来自社群的能力培养和技术培训需求。技术培训和 DNS 知识请求（无论为公共安全实体、政府代表还是其他组织）是为我们的区域团队请求的最多的支持类型之一。ICANN 已将提出这些请求的员工限制在首席技术官办公室和全球利益相关方合作部中。目前 ICANN 正与网络创业资源中心合作，帮助提供培训并定期与其他互联网生态系统组织（如地区互联网注册管理机构、区域 TLD 组织和国际互联网协会）合作，从而帮助满足这些请求或提供替代培训方案。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

传播部、语言服务部、美国政府合作

全球传播部高级副总裁邓肯·伯恩斯(Duncan Burns)

主要活动和重要事件

传播和语言服务团队都在准备 ICANN 第 58 届哥本哈根会议，同时我们的核心活动也取得了进展。有关信息透明度倡议的讨论继续向前推进，我们注意到社群对 KSK 轮转的兴趣增加。我们的区域传播主管继续通过当地活动直接进行外展，该时期的这些活动大多数在欧洲和非洲进行。

活动概述

ICANN 第 58 届会议： ICANN 第 58 届哥本哈根会议召开在即，传播团队现在将重点放在提高当地参与率和增进媒体对该活动的认识上。我们也在编制我们的内部员工准备材料，包括新闻简讯、标志和危机传播缓解计划。

KSK 轮转/SSR 审核/UASG 外展： 传播团队继续增进人们对密钥签名密钥 (KSK) 轮转的认识。我们与当地的纪录片制作组密切合作，帮助他们拍摄有关第 28 次 KSK 仪式的影片。我们也继续协助 MSSI 团队继续提高他们对 DNS 安全、稳定与弹性 (SSR) 审核的参与，包括在 ICANN 全球新闻简讯的专门板块中进行介绍。我们仍然积极地参与普遍适用性指导小组 (UASG)，提供战略指导并制作支持材料。

我们支持的区域活动/外展： 不考虑本报告期的时间长短，我们的区域主管支持了其各自所在地区的各种各样的活动。这些活动包括乍得 DNSSEC 路演、2017 年 CPDP（比利时）、GAC 非洲研讨会（肯尼亚）、2017 年 Domain Pulse 会议（越南）、土耳其域名系统论坛和世界移动通信大会（巴塞罗那）。这些活动继续显示出有意义的参与，并提高当地对 ICANN 社群的参与/兴趣。

信息透明度倡议： 在二月份的董事会研讨会期间，高管团队有关信息透明度倡议（先前为“金色之门”）的讨论取得了进展，我们正在准备将在 ICANN 第 58 届会议期间进行的进一步讨论。

首要问题和缓解措施

我们继续监督 IANA 管理权移交后的环境，以确定总体情绪并回答任何问题。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

政策制定支持部

政策制定支持部高级副总裁兼伊斯坦布尔运营中心总经理戴维·奥利佛 (David Olive)

主要活动和重要事件

地址支持组织 (ASO)

- 约翰·柯伦 (John Curran) (ARIN 首席执行官) 将担任 ASO/NRO 主席一直到 2017 年 12 月 31 日。奥斯卡·罗伯斯 (Oscar Robles) 仍在 NRO 执行理事会任职, 担任 LACNIC 首席执行官。
- 菲利兹·伊玛兹 (Filiz Yilmaz) (欧洲网络协调中心) 将担任 ASO 地址理事会主席一直到 2017 年 12 月 31 日。路易·李 (Louie Lee) 仍作为 ARIN 代表在 ASO 地址理事会任职。
- 两位新的 ASO 地址理事会成员从 2017 年 1 月 1 日开始其服务期: 奥莫·欧爱亚 (Omo Oaiya) (AFRINIC) 和布拉杰什·简 (Brajesh Jain)(APNIC)。
- NRO 执行理事会 (NRO EC) 与 ICANN 董事会组织效率委员会沟通后, 已选择 ITEMS International 公司对 ASO 进行独立审核。在竞争性 RFP 流程中, NRO EC 审核了三项其他申请。
- ASO 批准了新 gTLD 拍卖收益跨社群工作组的章程并将参与其工作。
- ASO 地址理事会正在准备其将在 ICANN 第 58 届会议上召开的年度会议。

通用名称支持组织 (GNSO)

- GNSO 确认了其对于第二轮 DNS 安全、稳定和弹性 (SSR2) 审核小组的提名。
- GNSO 已指派多名代表参与由董事会发起并由布鲁斯·托金 (Bruce Tonkin) 促成的讨论, 旨在尝试协调有关红十字会和 IGO 保护这一主题的 GAC 建议与 GNSO 采纳的政策之间的差异。促进讨论的结果 (如有) 将送回给 GAC 和 GNSO 通过其各自的内部流程进行审核, 之后董事会将有可能采取行动。根据《章程》, 董事会有义务采取与 GAC 建议和 GNSO 政策有关的特定行动, 包括在董事会决定其不同意 GAC 建议或 GNSO 政策的情况下。
- GNSO 理事会已提交了两项 2018 财年社群额外预算请求, 一项针对 GNSO 理事会战略规划试点项目, 另一项针对 GNSO PDP WG 主席支持的试点项目。
- GNSO 估计会确认, 其任命 GNSO 主席作为 EC 管理部门的临时 GNSO 代表的目的在于在完成对 GNSO 运营规程和《ICANN 章程》的必要修改或增加之前使之仍然有效。
- 理事会将在其 2 月 16 日的会议期间考虑一项动议, 确认对 WHOIS 进行的拟定修改与当地法律程序冲突, 正如实施建议小组 (IAG) 提出的那样, 这符合原始 GNSO 政策的宗旨, 要求 ICANN 员工审核提议的额外触发因素的可行性以及下一次定期程序审核在 2017 年 5 月 31 日之前开始的提案。
- GNSO 理事会正在考虑成立 GNSO 常任遴选委员会的拟定章程, 该委员会将在未来根据约定的统一标准和书面程序, 对审核小组、与赋权社群有关的组织等进行遴选。

国家和地区名称支持组织 (ccNSO)

- ccNSO 继续开展更新/制定新的内部指南的工作, 以满足 2016 年 10 月 1 日生效的《ICANN 章程》及其加强问责制的要求。ccNSO 指南审核委员会正在编制有关“赋权社群”否决某些行动的权力的内部指南。作为该工作的一部分, ccNSO 理事会已采纳了 ccNSO 指南理事会规程。
- ccNSO 理事会已任命 6 位理事作为工作组的成员, 领导 ccNSO 有关即将到来的 ccNSO 组织审核的工作。理事会打算在哥本哈根会议后, 在告知社群该审核后, 从社群中任命另外 5 位成员。
- 在启动有关 ccTLD 停用的第三个 ccNSO 政策制定流程和与 ccTLD 的授权、撤销、转让和停用有关的决策的审核机制的过程中, ccNSO 任命的章程起草小组将完成其工作, 并将确定和修改需要解决的问题的范围。结果需要在哥本哈根会议上汇报。

- ccNSO 理事会完成了向董事会提供要求的字符串相似度进阶处理审核小组 (EPSRP) 指南的流程, 在与 SSAC 交谈并获得他们的额外意见以及审核和更新 WG EPSRP 的报告之后, 已向董事会提出了更新后的指南。

一般会员/一般会员咨询委员会 (ALAC)

- 董事会第 15 席位遴选 — 董事会候选人遴选委员会宣布, [艾伦·格林伯格 \(Alan Greenberg\)](#) 和 [里昂·桑切斯 \(León Sanchez\)](#) 是董事会第 15 席位的两个候选人。ALAC 和 RALO 主席将于 2 月 21 日开始选举。
- [《一般会员审核报告草案》](#) 于 2017 年 1 月 31 日至 2017 年 3 月 24 日公布以征询公众意见。一般会员审核工作组正在与 ALAC 合作制作声明来回应该报告。ICANN 第 58 届会议期间将召开三次有关一般会员审核的会议。
- [政策建议制定活动](#) — ALAC 正在准备四项政策建议声明来回应公众意见。
- LACRALO 大会于 2017 年 1 月 31 日至 2017 年 2 月 1 日召开, 旨在应对本地区所面临的挑战。在该会议上, 来自加勒比海地区和拉丁美洲的 15 名 LACRALO 领导人秉承着团结合作的精神, 应对过往问题, 展望未来发展。共识建议协会的协调员们自 2016 年年中以来一直与 LACRALO 的领导人保持合作。
- [一般会员组织](#) — 目前有 219 个一般会员组织, 分布在 99 个国家和地区。

政府咨询委员会 (GAC)

- **领导选举** — 在 ICANN 第 57 届会议上, 托马斯·施耐德 (Thomas Schneider) 再次当选 GAC 主席。来自埃及的玛娜尔·伊斯梅尔 (Manal Ismail)、来自秘鲁的米拉格罗斯·卡斯塔尼庸·希奥尼 (Milagros Castañón Seoane)、来自法国的吉兰·德·莎琳 (Ghislain de Salins)、来自英国的马克·卡维尔 (Mark Carvell) 和来自中国的郭峰 (Guo Feng) 当选为 GAC 副主席。副主席的变更将在 ICANN 第 58 届会议结束时正式生效。
- **跟进 GAC 海德拉巴建议** — GAC 和董事会召开了联合电话会议, 阐明了有关在 ICANN 第 57 届会议上发布的最新 GAC 建议的任何问题。GAC 正在等待董事会对该建议的回复。
- **IGO 和红十字会保护** — GAC 正通过其主席和副主席参与由董事会发起并由布鲁斯·托金促成的讨论, 旨在解决 GNSO 对这两个问题的分歧。
- **新章程实施** — 在 ICANN 第 57 届会议上, 临时任命 GAC 主席托马斯·施耐德为赋权社群管理部门的 GAC 代表被确认为一项持续的安排。GAC 将继续有关赋权社群流程要求和一些相关问题的讨论/决策。
- **审核小组任命** — GAC 已任命/批准 SSR2 审核小组的三位申请人和 RDS 审核小组的三位申请人。

根服务器系统咨询委员会 (RSSAC)

- 2017 年 1 月 25 日, 互联网系统协会 (F 根运营商) 任命弗雷德·贝克 (Fred Baker) 为其新的主要代表。沃伦·库马里 (Warren Kumari) 继续担任替补代表。
- RSSAC/RSSAC 决策委员会正在编制 2 份报告。一份报告关于根服务器域名机制, 另一份报告关于根服务器任播实例的最佳实践。

安全与稳定咨询委员会 (SSAC)

- 1 月 20 日, SSAC 公布了 SAC091 — 有关标识符技术健康指标的意见。SSAC 的反馈是: 1) 建议放弃用于描述标识符技术健康的拉丁文和希腊文术语; 2) 域名滥用的定义需要更加准确; 3) 可能需要有关互联网协议地址问题的更多意见。

- 三个 SSAC 工作组处在不同的发展阶段：集中化域资料服务/WHOIS 频率限制、IDN 协调和 DNSSEC 研讨会计划。
- 两位技术专家受邀加入 SSAC：NZRS（.nz 注册管理运行机构）首席执行官杰伊（Jay Daley）和 SIDN Labs（.nl 注册管理运行机构）经理克里斯蒂安·赫塞尔曼 (Cristian Hesselman)。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

政府和 IGO 合作

政府和 IGO 合作高级副总裁塔瑞克·卡梅尔(Tarek Kamel)

主要活动和重要事件

在该报告期内，GE 团队参与了很多重要的政府和 IGO 全球和区域合作活动。一月份，该团队与政府和政府间组织代表召开了会议，参加了在非洲与 GAC 工作组合作组织的第一次能力培养研讨会。

除了以上提到的能力培养工作外，一月和二月期间的重点工作是 ICANN 承诺作为总体互联网治理生态系统一部分的 IGO 合作。这些合作包括通过参加加强合作工作组 (WGEC)、出席国际电信联盟理事会 WSIS 工作组 (CWG-WSIS)、互联网公共政策问题工作组 (CWG-互联网) 以及国际电信规则 (ITR) 专家组会议，与 (联合国) 科技促进发展委员会 (CSTD) 合作。ICANN 还与 OECD 合作，以技术社群成员的身份参加了在柏林举行的德国 G20 主席国信息和通信技术多利益相关方会议。

报告期内，GE 还与 GSE 员工合作，继续与不同国家和地区的相关官员开展区域政府合作活动，这是政府咨询委员会 (GAC) 月度报告中重点。

活动概述

1. 联络政府咨询委员会 (GAC)

在与 GSE 非洲区域人员、首席技术官办公室和 SSR 团队的协作下，GAC 欠服务地区工作组 (URWG) 和公共安全工作组 (PSWG) 与肯尼亚政府 (作为赞助方和参与者) 合作，为非洲区域 GAC 成员和执法机构组织了第一次能力培养研讨会，总裁兼首席执行官、GAC 主席和 GE 团队成员出席了该研讨会。该研讨会于 1 月 23-26 日举行，为期四天，旨在开始增加对 GAC 和 ICANN 的有效参与的流程，并解释了 GAC 的角色以及当前在 ICANN 中讨论的政策主题。在第一次的研讨会中，有 100 位参与者，其中包括 20 位非洲政府代表 (包括来自肯尼亚和尼日利亚的 2 位部长)，还有多个 ICANN 选区和非洲互联网组织的代表。第二次研讨会重点关注公共安全，有多个国家和组织参与，包括加纳、肯尼亚、马达加斯加、毛里求斯、摩洛哥、尼日利亚、卢旺达、南非、索马里、加拿大、美国、AfriNIC、Facebook、联邦调查局、ICANN、国际互联网协会、国际刑警组织和在线参与者。研讨会得到了大家的热情接受，哥本哈根会议期间将召开跟进会议，与其他区域社群、GAC URWG 和 PSWG 合作讨论未来研讨会的可能安排。

为回应几内亚和纽约代表团的请求，GE 团队现在也重新开始了其访问和外展活动，以解释 ICANN 的愿景以及 IANA 管理权移交后其如何运作。GE 继续强调政府持续参与的需要。隔月发布的 GAC 报告 (目前正与 GAC、董事会和高级职员共享) 包含双边会议和在此期间进行的活动的详细信息。

2. 政府和 IGO 合作

政府和 IGO 合作团队继续与政府、全球和区域国际政府间组织以及多个 IGO 驻几内亚和纽约的国家代表团和常驻代表合作。

1 月 30 日，保加利亚常驻联合国代表团为来自联合国大会第一、第二和第三委员会的纽约外交官举办了一次招待会，处理互联网相关问题以讨论 2017 年 UNGA 议程。该招待会由 ICANN、ISOC 和 IEEE 联合主办，所有三个组织都有发言人并出席该活动会见了外交官。这次招待会非常成功，有

72 位外交官出席，并安排了跟进会议。GE 继续就未来纽约联合国总部的活动与 ISOC 和 IEEE 进行对话，并定期向商业社群和公民社会社群做简报。

1 月 26-27 日，CSTD 加强合作工作组 (WGEC) 在几内亚召开了其第二次工作会议。讨论集中于对加强合作的特征所提出的 44 项建议和 2018 年应该强调工作组给联合国的哪些建议。虽然这是一次积极的会议，但它确实揭露了一些国家长期以来所持有的观点，即联合国应该有一个 IG 问题的决策机制；包括 ICANN 内部的公共政策问题。

此外，GE 继续与 GDD 的同事以及欧洲理事会、GNSO 和 GAC 的代表合作，组织将在 ICANN 第 58 届哥本哈根会议期间召开的 HIT 会议和一系列有关数据隐私的谈话。

3. 参与互联网治理讨论

一月份和二月份在多个地点进行了多次 IG 讨论。除了以上提及的 CSTD 加强合作工作组会议外，还在几内亚召开了一次 CSTD 闭会期间会议，GE 员工为几内亚的 UNCTAD 会议、越南的 UNODC 和 OSCE 会议做出了贡献。此外，一月份在德国柏林召开了 G20 ICT 主席国会议的预备会议，ICANN 和 ISOC 代表技术社群并参与了讨论，包括四月份的 ICT 部长级会议之前 ICANN 在会议中的潜在角色。

二月份，ITU 召开了有关互联网发展方面的公开协商会议。这是互联网公共政策问题工作组的定期会议。对 ICANN 来说重要的是提到了司法管辖问题以及 IANA 移交并未解决国际机构 (ICANN) 仍然受到美国管辖的挑战和根据问题可能越来越多的美国法律提出的挑战的问题。公开协商会议之后召开了 ITU 互联网公共政策问题工作组会议。在讨论工作组的未来主题时，成员们对重点应该放在性别多样性（进入和参与问题）上还是讨论 OTT 上出现了意见分歧。另外还提出了讨论物联网的提案。ICANN 也出席了 WSIS WG 会议，该会议讨论了 ICT 对与 SDG 召开的会议做出的贡献和 ITU 在即将带来的联合国高级别政策论坛中扮演的角色。

二月份还召开了 ITR 专家工作组会议。120 个国家参与的讨论集中于是应该修订 2012 ITR 还是只审核当前存在两套 ITR（1998 年和 2012 年）的问题（如有）。关于这一点未达成共识。ICANN 作为 ISOC 代表团的一部分出席了会议，并将继续监督讨论对 ICANN 角色的任何影响。

在准备即将在十月份召开的世界电信发展大会 (WTDC) 时，GE 与区域 GSE 团队合作，以了解提交的提案，可能包括有关地理域名和 Ipv6 的决议草案。一月份我们出席了在哥本哈根召开的欧洲 (COM-ITU) 预备会议。

首要问题和缓解措施

一月份和二月份的政府合作活动主要集中于说明 IANA 管理权移交的后续步骤，确保 ICANN 从拥有 170 位愿意加入 ICANN 的 GAC 成员中获得回报。这项重点工作涉及在双边会议和其他外展活动中，尤其是在与其他 ICANN 团队合作在各地组织的能力培养研讨会期间，就赋权社群的新结构和角色展开定期合作。

GE 继续强调政府持续参与和参与 ICANN 政策流程的重要性，包括赋权社群的角色，特别是积极和多样化地参与到“工作阶段 2” (WS2) 流程和工作组中的需要。随着问责制 WS2 问题、有关司法管辖权的辩论和可能触发新章程开始产生影响，这将是一项持续的工作。由于近期的国际差旅限制事件可能影响 ICANN 社群和员工出席 ICANN 会议和工作组会议的出席率，一些政府和其他参与者很可能进一步提出司法管辖权问题。GE 团队将继续与 GSE 区域团队合作，考虑对社群成员、MSSI

ICANN 员工和 WS2 主题社群的影响，以及有关司法管辖权、多样性、问责制、透明度和人权的讨论。GE 会继续响应社群请求，监督多个国际组织中进行的多个 IG 流程中的活动。

呈交董事会的 ICANN 组织报告

多利益相关方战略和战略计划 (MSSI)

多利益相关方战略和战略计划高级副总裁特里莎·斯旺哈特(Theresa Swinehart)

主要活动和重要事件

实现了与部门的责任方面有关的多个里程碑，包括监督和管理 CCWG 工作阶段 2、组织审核、特定审核（先前称为 AoC 审核）和战略前景流程。

就工作阶段 2 而言，团队支持两位 CCWG 主席准备和计划电话会议、内部协调、支持工作阶段 2 和各个主题领域方面的工作。多个小组的工作已取得进展，现在正在编制书面建议以征询公众意见。

关于特定审核，竞争、消费者信任和消费者选择审核小组 (CCT-RT) 正处在起草阶段，该小组已经提出了包含在其报告草案中的多个重要审核结果和建议。CCT-RT 延迟公布其报告草案（最初预计在十二月份），目的是分析最近收到的多个调查意见，包括有关新 gTLD 申请人调查的报告以及收到的有关分析小组的新 gTLD 项目竞争效应第 II 期评估的公众意见。报告草案预定在二月份公布。第二轮 DNS 安全、稳定和弹性审核小组 (SSR2) 的选举正在进行中，根据新《章程》，SO/AC 领导人有权推选最多 21 位成员。预计 SO/AC 领导人将在二月份结束商讨并宣布 SSR2 审核小组成员。注册目录服务 (RDS) 审核小组（原为第二轮 WHOIS 审核小组）的第二轮审核从十月份的征召志愿者（于 2017 年 1 月结束）开始，该审核小组将在 ICANN 第 58 届会议后公布。ICANN 问责制和透明度第 3 轮审核 (ATRT3) 如期进行，从 2017 年 1 月 31 日征召志愿者即开始。

有关组织审核，二月份董事会批准了 GNSO 审核实施规划。进行一般会员审核的独立审核人 ITEMS 准备了报告草案，该报告草案已公布征询公众意见，公共评议期持续到 3 月 24 日。NomCom 已成立了一个审核工作组，并在一月份发布了提案征询以确定独立审核人。NRO 根据《谅解备忘录》发起了 ASO 的第二轮审核。为加强 ASO 独立审核的透明度和问责制，根据 NRO 与 OEC 之间的协议实施了一项特殊过渡流程。一月份，OEC 表明 NRO 选择独立审核人所遵循的流程满足规定的要求。NRO 选择由 ITEMS International 来审核 ASO。

关于组织的战略前景工作，我们确定了参与者来推进有关 5 个重要趋势的工作以便组织更深入地了解，与这些趋势有关的现有数据来源的评估工作正在进行中。此外，组织现在已进行了 19 次部门研讨会来确定即将到来的 2019-2020 财年期内的战略前景趋势，剩下的 2 次部门研讨会计划在四月前完成。

活动概述

MSSI 团队积极地支持新《章程》规定的取代《义务确认书》下的审核的四项特定审核（CCT、SSR2、RDS 和 ATRT3）。第二轮域名系统安全、稳定与弹性 (SSR) 审核征召志愿者已结束，该团队将在 2017 年 2 月宣布。第二轮 RDS 审核 (WHOIS-2) 从十月份的征召志愿者（于一月份结束）开始。SO/AC 主席未对在有限范围内进行 RDS 审核的提案达成共识。根据加强 ICANN 问责制跨社群工作组 WS2 小组给 SO/AC 的信函（要求同意限制 ICANN 问责制和透明度第 3 轮审核 [ATRT3] 的范围来评估先前审核小组的建议的实施结果，以避免与正在进行的 WS2 工作重叠），ATRT-3 也可能在有限的范围内进行。该提案当前正在考虑中，多个 SO/AC 表示支持。

MSSI 团队也支持加强 ICANN 问责制跨社群工作组工作阶段 2 及其小组和 WS1 小组的工作，包括支持在 ICANN 第 58 届会议之前在哥本哈根召开加强 ICANN 问责制跨社群工作组 WS2 面对面全体会

议。为了加强小组的透明度和问责制，每月与社群共享反映根据约定的时间表每个小组的活动和进度状态的公告板。

在 ICANN 第 57 届会议上与社群合作和协商后，根据《ICANN 章程》，我们正在与社群和董事会合作制定操作标准，即更有效地进行审核所依据的一个制度。团队的工作重心一直是概括要在操作标准中提出的主题，并将现有的流程和最佳实践编入目录。2 月 21 日将召开一次网络研讨会，汇报正在进行的工作并邀请社群提供反馈。随着社群制定出与新《章程》一致的新流程，这些新流程将被纳入操作标准，比如为特定审核选择审核小组成员的流程。

ICANN 监察官办公室的独立评估已经开始，2017 年 1 月发布了提案征询。该独立评估将汇报工作阶段 2 监察官小组的工作，并与第 2 轮问责制和透明度审核小组 (ATRT2) 的建议保持一致。

为了更好地了解和缓解与 ICANN 的关键流程有关的潜在风险点，我们正在与一个跨部门团队合作制定有关 ICANN 的政策、审核和建议流程的流程图和手册，包括描绘审核流程（特定审核和组织审核）关键方面的流程图和手册。初步的工作流程将在 ICANN 第 58 届哥本哈根会议上正式呈现给社群，之后会继续进一步制定这些流程。

我们正与财务部合作实施为审核规划资源和制定预算的生命周期审核方法，该方法的预期好处是能够从头至尾全面地了解支持某项审核所需的预算和资源（从开始到结束，而不是按财政年度）。该方法也反映在为每项审核的时间安排、资源、预算和里程碑完成情况提供透明度的《审核事实表》中。请参见 CCT-RT 的《审核事实表》。

首要问题和缓解措施

移交提出了适用于特定审核的新要求，这些要求导致其对 10 月 1 日正在进行的那些审核的适用性不确定。新《章程》将选举最近启动的第二轮 RDS 审核和第二轮 SSR 审核的成员的职责转移给了 SO/AC 领导层，并增加了参与这些审核小组的成员人数。虽然《章程》规定与社群一起制定操作标准来进行具体审核，但还未对新引入的流程（比如审核小组的选举）制定这些标准。因此，目前尚未规定 SO/AC 如何在这些类型的问题上达成一致或需要达到何种程度的共识才能向前推进的流程。我们会在领导人着手解决这些新职责时为他们提供支持。

志愿者的灵活上班时间幅度和繁忙的审核日程表继续构成挑战 — 审核取决于拥有必要专业知识的成员积极地参与社群合作。他们也会消耗大量的时间和资源。由于接下来几个月我们将进行四项特定审核（CCT、SSR2、RDS 和 ATRT3），因此需要持续确保社群充分地参与到审核中，并提供充足的财务资源来进行这些审核。就 RDS 审核来说，董事会 RDS 工作组与 SO/AC 领导人进行了合作来确定是否有更有效地进行审核的方式，从而将对社群的影响减到最少。遗憾的是，通过该合作提出的限制 RDS 审核范围的提案未得到 SO/AC 领导层的支持，这意味着 RDS 审核小组将有权确定更广泛地审核范围，从而需要代表社群投入更多精力来进行跟进和参与。为缓解这个问题，SO/AC 领导人正在编制供审核小组在设置审核范围时考虑的指南，以便考虑到对社群的影响和正在进行的很多 WHOIS 相关活动。限制 ATRT3 范围的类似提案也正在考虑中。

至于 CCT 审核小组，延迟公布其报告草案将有可能导致延迟提交其 2018 财年的最终报告，从而需要投入额外的财务资源来完成该工作。正如 CCT 事实表中反映地那样，虽然已经消耗了 74% 的预算财务资源，但只实现了 40% 的预期里程碑。由于 CCT 审核团队的多个成员同时自愿参加多个 ICANN

相关项目，对他们来说在 2017 财年完成其工作是不可能的。展望未来，我们将寻求大量资源投入到 2018 财年预算中，以反映支持将要进行的四项特定审核中的每一项所需增加的活动水平。

关于实施审核提出的建议，有几个重要的考虑方面 — 实施建议来达到所需的影响的能力，因为很多建议很宽泛并且难以衡量；考虑到同时进行的其他社群重点工作，完成实施工作所需的灵活上班时间幅度；以及可能需要的财务资源。例如，GNSO 正在实施 34 项建议并已采纳了分阶段方法，该工作计划要花两年时间。无论以什么标准来衡量，这都是一项重大的任务，可能会与其他优先级较高的活动争夺资源。

关于工作阶段 2，关键问题是争取高效而且有效果地推进工作，确保其不超过其范围和分配的资源，与内部各相关部门和董事会协调良好，将工作框架集中在新解决方案（如需要）上，并在可能的情况下利用现有的机制。但仍然存在一个巨大的风险，即加强 ICANN 问责制跨社群工作组将无法在 2017 年 6 月之前完成其全部工作，并将要求延长其章程的时间直到可以结束工作时。